CÂMARA DE COMERCIALIZAÇÃO DE ENERGIA ELÉTRICA – CCEE
CNPJ/ME Nº 03.034.433/0001-56

ATA DA 10ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 30 DE SETEMBRO DE 2026, DE FORMA EXTRAORDINÁRIA

Aos trinta dias do mês de setembro do ano de dois mil e vinte e seis, às nove horas, realizou-se em formato online, a 10ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração da Câmara de Comercialização de Energia Elétrica. A reunião foi presidida pelo Presidente do Conselho de Administração e contou com a participação de todos os Conselheiros titulares, bem como do Diretor-Presidente interino da CCEE, Ricardo Takemitsu Simabuku. Participaram, ainda, para assessoramento ao colegiado, Maria Madalena Porangaba, Gerente Executiva do Jurídico; Katia Franco, Gerente Executiva de Integridade Corporativa e Riscos; Poliana Ribeiro, Gerente Executiva de Governança e Relações Institucionais; e Everilda Borges, Gerente da Secretaria Geral de Governança. O Presidente deu início aos trabalhos, submetendo à apreciação do colegiado a seguinte Ordem do Dia:

1. Apresentação de proposta do Painel Orçamentário e Estratégico 2027.

Ato contínuo, os conselheiros apreciaram o item apresentado acima e decidiram o seguinte:

1. Apresentação de proposta do Painel Orçamentário e Estratégico 2027

O Dr. Ricardo Takemitsu Simabuku, Diretor-Presidente Interino da CCEE apresentou a evolução do orçamento ordinário da CCEE no período de 2024 a 2027, destacando a composição das principais rubricas de despesas e a incorporação de custos relacionados a atividades, estruturas e serviços anteriormente classificados como extraordinários. Foram apresentados os valores consolidados do orçamento ordinário e o detalhamento dos principais grupos de despesas, incluindo folha de pagamento, tecnologia, Click CCEE, serviços, honorários advocatícios, infraestrutura física, auditoria e viagens.

Na sequência, os Conselheiros debateram a evolução do orçamento ordinário, as premissas utilizadas para elaboração da proposta de 2027 e a necessidade de ampliação da transparência e do acompanhamento da execução orçamentária. Foram solicitados esclarecimentos adicionais acerca da evolução de determinadas rubricas, bem como informações complementares relacionadas ao crescimento do quadro de pessoal, indicadores de eficiência operacional e critérios utilizados para projeção dos custos futuros.

Após as discussões, os Conselheiros solicitaram a elaboração de material complementar contendo a abertura executiva das principais rubricas do orçamento ordinário, a contextualização da evolução observada nos exercícios anteriores, as premissas adotadas para a proposta orçamentária de 2027 e indicadores de eficiência que subsidiem a análise e deliberação do Conselho de Administração. **Sendo assim, ficou acordado que o material detalhado será disponibilizado aos Conselheiros até 5 de outubro de 2026, prazo que foi acolhido pelo colegiado para subsidiar as discussões subsequentes sobre a matéria. Adicionalmente, os Conselheiros**

concordaram com a realização de reunião extraordinária em 9 de outubro de 2026 para aprofundamento da análise da proposta orçamentária e discussão do material complementar a ser apresentado pela Administração.

No contexto dos debates relacionados ao planejamento estratégico da CCEE, foram apresentadas considerações preliminares acerca de iniciativa voltada ao desenvolvimento de plataforma de avaliação de risco de contrapartes para agentes do mercado e possíveis aplicações dos recursos vinculados à parcela regulatória de 0,2%. Durante as discussões, foram registradas manifestações dos Conselheiros acerca da necessidade de avaliação mais aprofundada dos aspectos regulatórios, jurídicos, estatutários e de governança relacionados ao tema.

Ao final dos debates, os Conselheiros acordaram que o tema será tratado separadamente do processo de aprovação orçamentária de 2027, devendo ser objeto de discussão específica em momento oportuno, mediante apresentação de informações complementares pela CCEE.

1.a) Encaminhamentos e cronograma do processo orçamentário

Em continuidade, foram alinhadas as próximas etapas do processo de discussão do orçamento de 2027, contemplando a disponibilização do material complementar solicitado, a realização de reuniões adicionais para aprofundamento das análises pelo Conselho de Administração e as interações previstas com associações e demais agentes do mercado para apresentação da proposta orçamentária.

Ademais, no que diz respeito ao acompanhamento da execução orçamentária, foi ressaltada a importância do acompanhamento periódico da execução orçamentária pelo Conselho de Administração, mediante apresentação de informações comparativas entre orçamento aprovado, realizado e projetado, com vistas ao aperfeiçoamento da governança e do monitoramento da gestão econômico-financeira.

Em relação aos indicadores de eficiência operacional, os Conselheiros destacaram a conveniência de evolução dos indicadores de desempenho e eficiência da CCEE, permitindo acompanhar a relação entre crescimento das atividades, da base de agentes e dos custos operacionais da instituição.

Por fim, no que tange à revisão do Estatuto Social, os Conselheiros registraram que a proposta de revisão do Estatuto Social encontrava-se em fase de recebimento de contribuições, com prazo até 30 de setembro de 2026, e que havia reunião previamente agendada para 7 de outubro de 2026 para discussão da matéria. Porém, em razão da priorização das discussões relativas ao orçamento e ao planejamento estratégico de 2027, ficou alinhada a postergação da apreciação do tema para momento posterior à deliberação orçamentária.

Nada mais havendo a ser tratado, lavrou-se a presente ata para assinatura de todos os Conselheiros presentes.

São Paulo, 30 de setembro de 2026.

Alexandre Ramos Peixoto
Presidente

Olavo Bilac Pinto Neto
Vice-Presidente

Arthur Cerqueira Valério
Conselheiro

Carlos Eduardo Zarzur
Conselheiro

Italo Tadeu de Carvalho Freitas
Conselheiro

Ricardo Lavorado Tili
Conselheiro

Rodrigo Figueiredo Ferreira
Conselheiro

Gustavo Sousa Checcucci
Conselheiro